



Crypto-actifs : une nouvelle classe d'actifs et de nouvelles opportunités

Novembre 2018

Un cabinet de conseil
en organisation
et management
spécialisé dans
l'industrie financière.



Notre métier consiste à vous aider à construire le futur de vos métiers et de vos organisations.

Avec plus de 500 missions réalisées depuis sa création en 2008, et fort de ses 100 consultants, Ailancy s'inscrit comme votre partenaire privilégié pour relever vos enjeux métiers, accompagner vos réflexions stratégiques et opérationnelles et mener à bien vos projets core-business de transformation ou à forte complexité.

La société Ailancy attache la plus grande importance à la satisfaction de ses clients. Ses consultants ont apporté tout le soin possible à la réalisation de cette étude. Le présent document ne prétend pas pour autant être exhaustif.

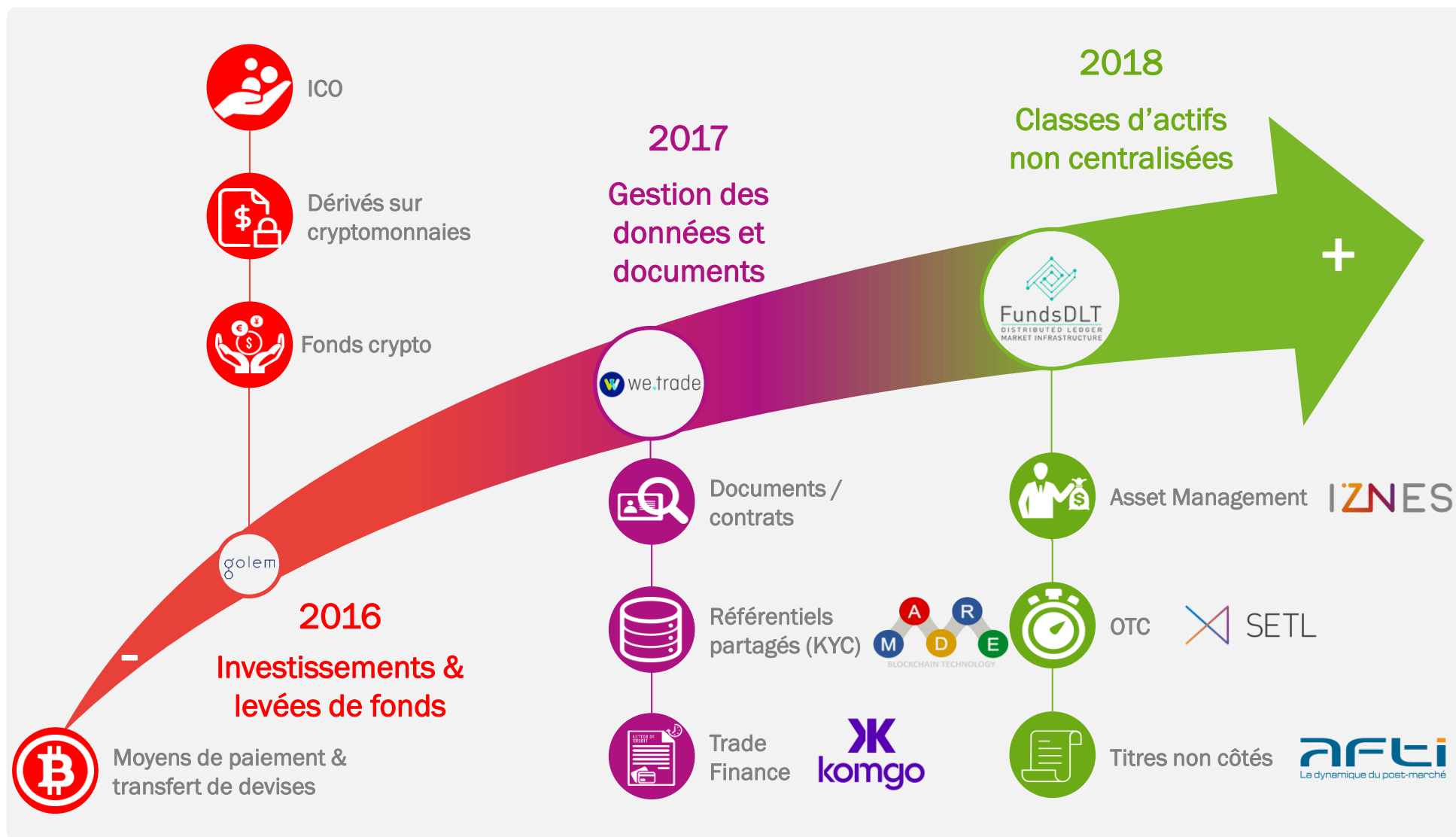
Aucune garantie, explicite ou implicite, n'est ou ne sera donnée en relation avec le présent document et aucune responsabilité ou obligation n'est ou ne sera acceptée par la société Ailancy quant au caractère complet et exact du présent document ou de toute information écrite ou orale transmise ultérieurement. Aucune garantie ou assurance n'est donnée quant aux prévisions ou projections effectuées pour les besoins de cette étude.

Les analyses du rapport sont de la responsabilité de Ailancy et n'engagent qu'elle.

Ailancy conserve les droits d'utilisation, de reproduction, de modification et correction de l'étude et de ses résultats pour la durée de protection légale de l'article L. 123-1 du Code de la Propriété Intellectuelle.



Une accélération et une diversification des cas d'usages



De nouveaux actifs financiers et une nouvelle manière de lever des fonds



ICO Initial Coin Offering

Levée de fonds opérée grâce à l'émission de crypto-actifs (tokens ou coins) en vue de financer un projet. L'émission et l'échange des tokens sont réalisés grâce à une blockchain



CRYPTO-ACTIFS

Actifs digitaux dont la preuve de propriété et le transfert de propriété sont assurés par des procédés cryptographiques sophistiqués ne nécessitant pas de tiers de confiance (technologie de registre distribué (DLT) ou blockchain)



TOKENS (JETONS)

Actif numérique émis lors d'une ICO, conférant des droits à son propriétaire

UTILITY TOKENS

Droits d'usage d'un service qui sera développé grâce aux fonds levés

SECURITY TOKENS

Similaires à des instruments financiers traditionnels



CRYPTO-MONNAIES

Monnaies privées n'ayant pas de cours légal.

Dans les faits, ces monnaies sont utilisées comme moyens de paiement ou comme instruments spéculatifs.

A ce jour aucune ne remplit les trois fonctions traditionnelles de la monnaie (unité de compte; réserve de valeur; intermédiaire des échanges)



Vers une **convergence** des actifs traditionnels dématérialisés et des crypto-actifs

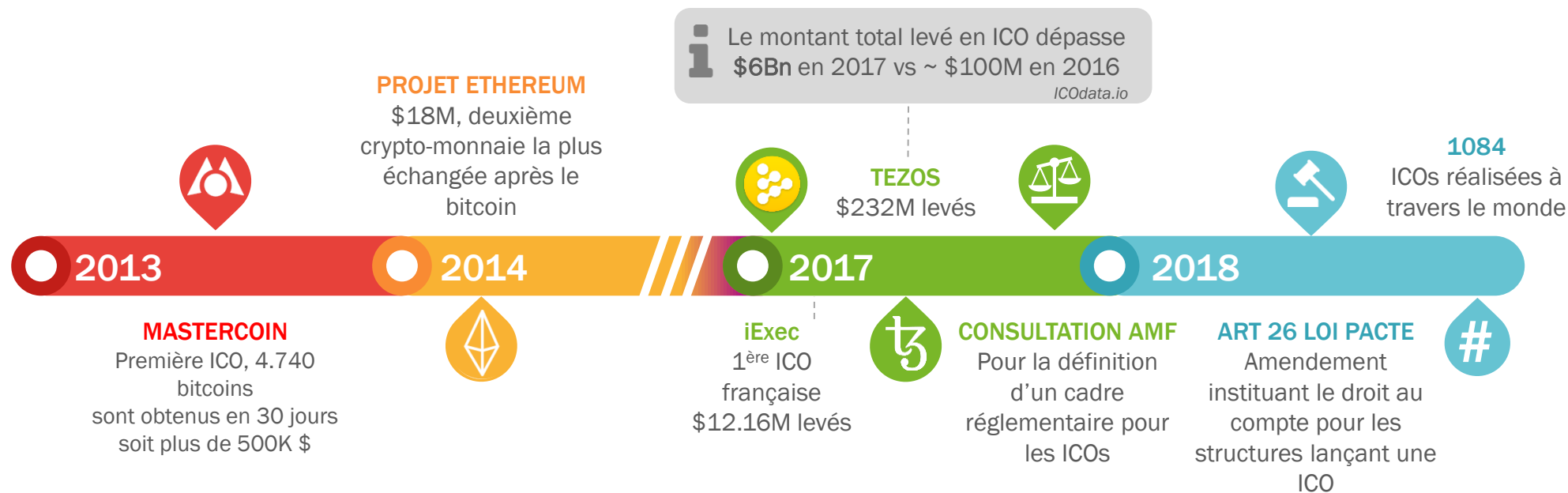


ACTIFS TRADITIONNELS

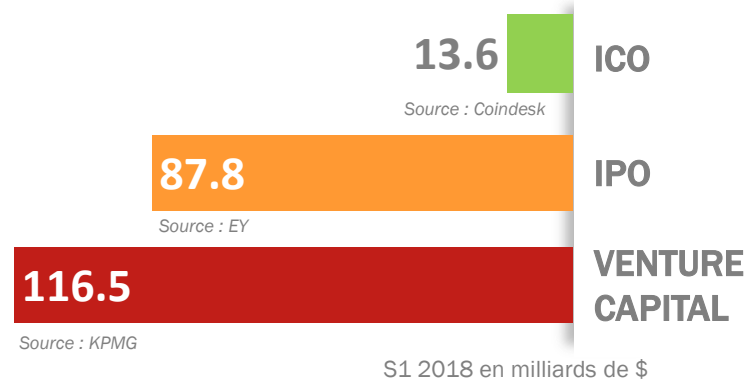
Les crypto-actifs et la technologie de registre distribuée sous-jacente sont porteurs d'une digitalisation accrue de ces actifs et des processus liés à leur traitement.



Les ICOs n'ont pas attendu la mise en œuvre d'un cadre réglementaire pour attirer les émetteurs et les investisseurs



Les ICOs restent pourtant encore marginales vis-à-vis des autres modalités de levées de fonds



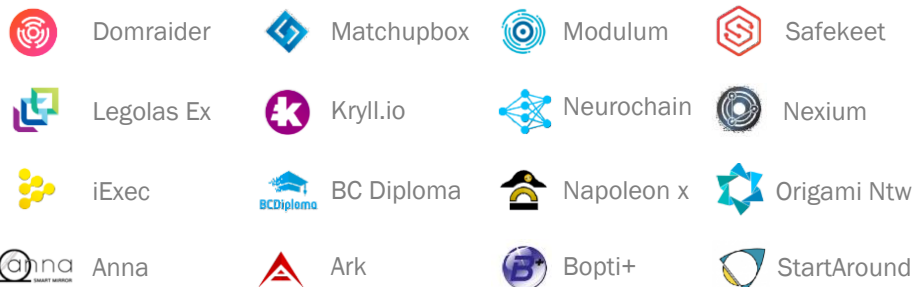
Les ICOs en France en quelques chiffres clés

En France, les ICOs prennent de l'ampleur comme alternative au crowdfunding



51 ICOs domiciliées en France avec équipe française

> dont 16 achevées



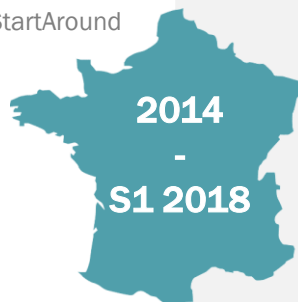
67,5% des tokens détenus par les 10 plus gros investisseurs à l'émission



68,75% des tokens sont des utility tokens



66% de l'offre totale est émise à l'ICO, le reste constitue la réserve



Montant récolté

113M€
via ICOs

VS

1 068M€
via crowdfunding

Cela représente

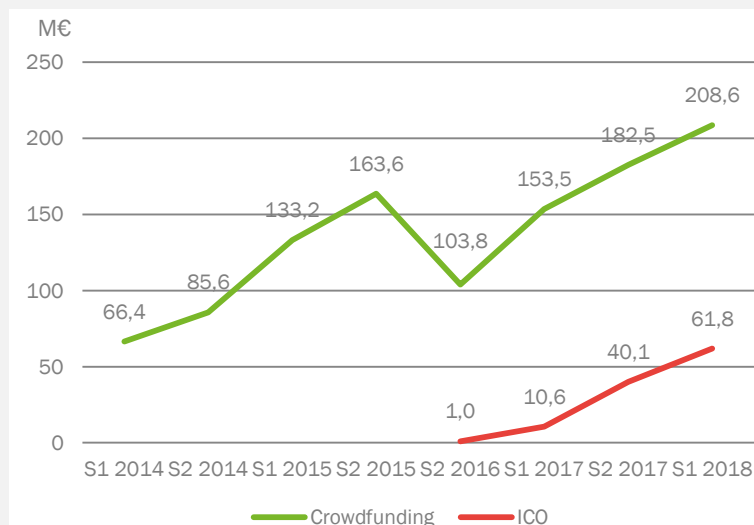


1.5 %

ICOs mondiales

2 %

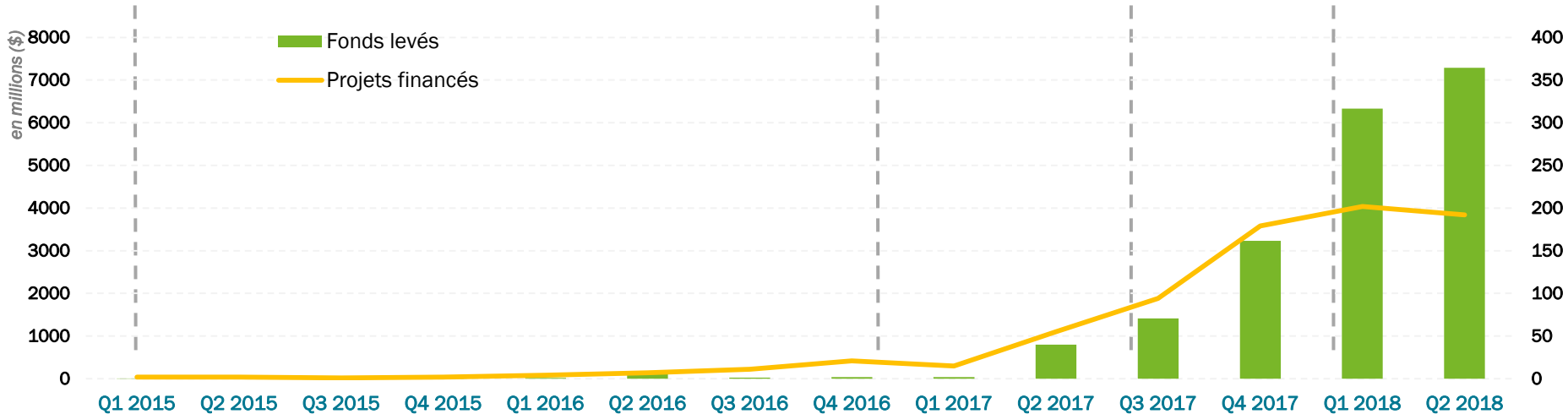
ICOs européennes







Sources : France Digitale, CryptoAsset France, Avolta Partners, KPMG, Financement Participatif France



Passé les effets de mode, l'écosystème s'est structuré et la définition d'un cadre réglementaire contribue à une relative maturité du phénomène



Critères d'évaluation	Cycles de maturité			
	Démarrage	Croissance	Maturité	Stabilisation
 Demande	Faible	Forte	Importante	Forte
 Croissance	Faible	Forte	Importante	Importante
 Couverture sectorielle	Faible	Moyenne	Forte	Importante
 Difficulté de lancement	Faible	Moyenne	Forte	Importante
Quelques startups avec une exposition très limitée au marché				Absence d'un élément différenciateur entre les projets
Les faux projets sont écartés par l'intensité de la concurrence				Institutionnalisation des ICOs suite à la pérennisation des projets et à l'implication d'acteurs divers

Les bonnes pratiques, les évolutions techniques et fonctionnelles permettent de professionnaliser et sécuriser, pour les investisseurs, les montants versés

Decentralized Autonomous ICO (DAICO)



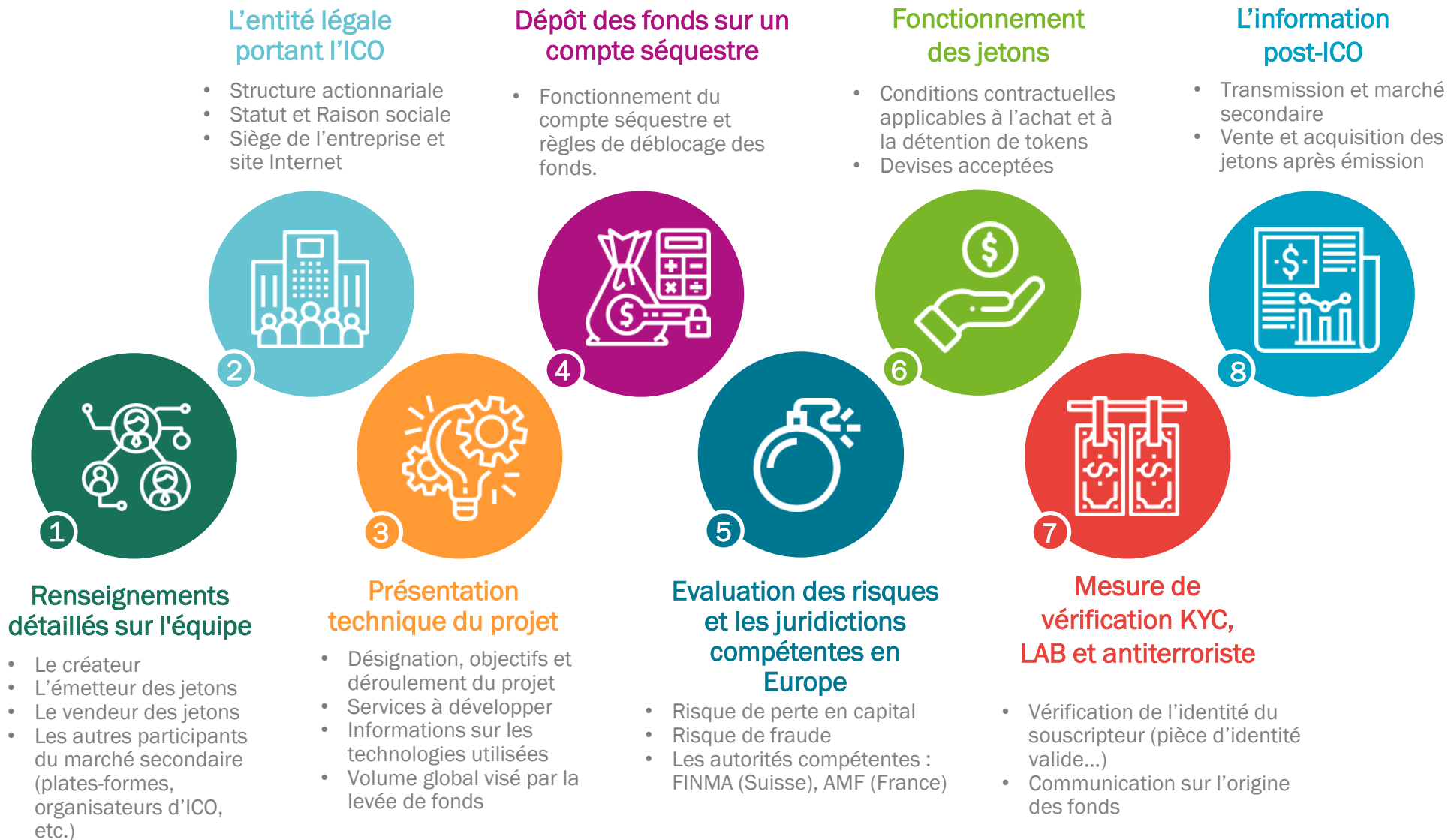
SCO – Secondary Coin Offering

- 1 Blocage d'une partie des tokens offerts lors d'un ICO
- 2 Organisation d'une 2ème session d'ICO pour lever des fonds supplémentaires

Compte séquestre - Escrow Smart Contract



Bonnes pratiques lors de la constitution du livre blanc



Sources :Avolta Partners, Chainium, Exaegis, Kramer Levin, KYC3 et Scalene Partners, FINMA, Institut Sapiens



Cadre réglementaire favorable à l'écosystème ICO en France

Attirer les meilleurs projets

VISA AMF et Droit au compte pour les ICO

Art. 26 Loi PACTE

Code de bonnes pratiques

Europlace

Droit au compte



Rassurer les investisseurs en leur permettant de s'appuyer sur un tiers

Un cadre réglementaire pour les PSAN (Prestataire de Services sur Actifs Numériques)

Art 26 bis A Loi PACTE

Soutenir la liquidité

Plateforme crypto-actifs

Art 27 Loi PACTE

Extension de la possibilité d'investir en crypto/ICO au FPS

Art 26 Loi PACTE

Application de la Flat tax
Projet de loi de finance

Sécurisation juridique pour les parties prenantes

DEEP

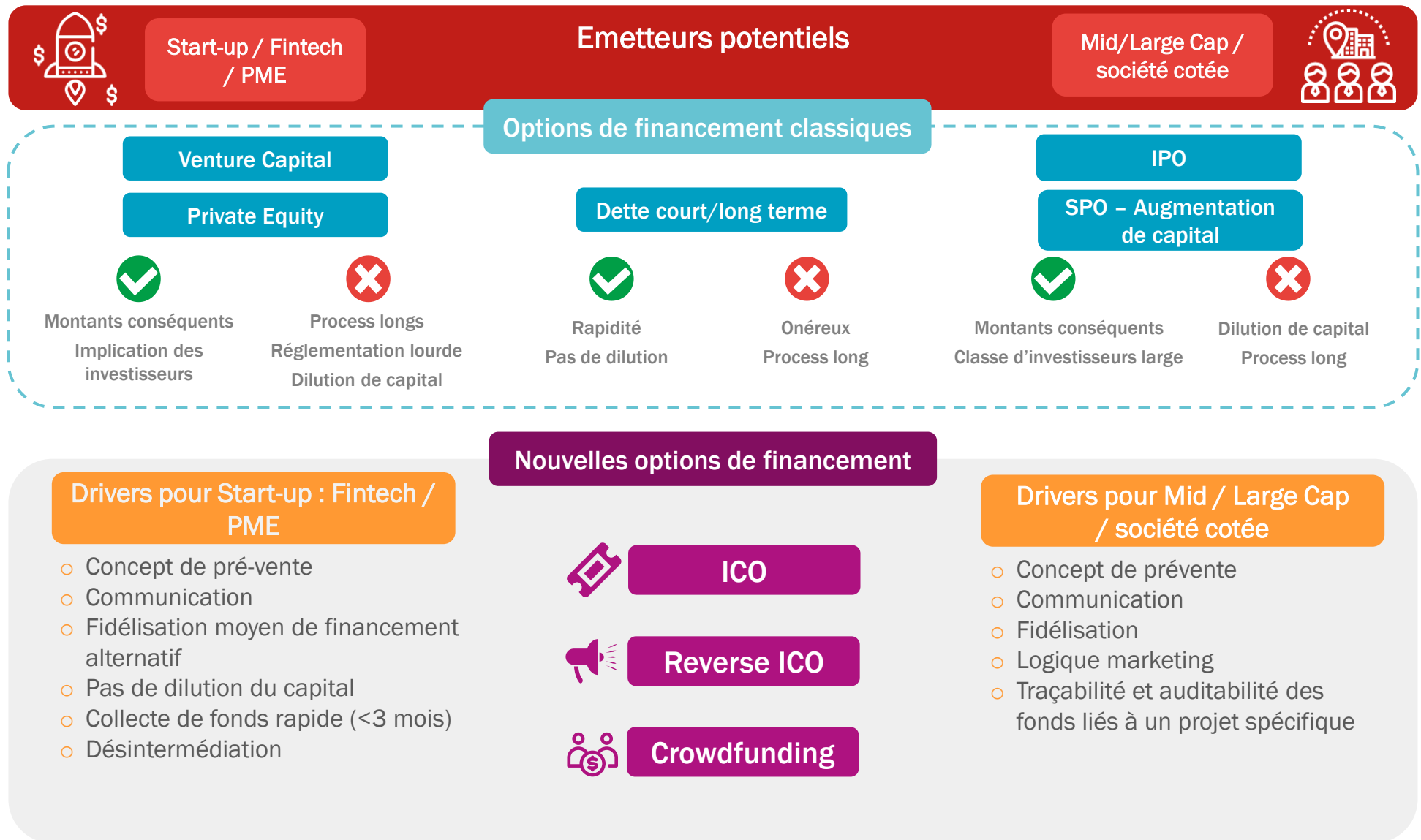
Ordonnance n° 2017-1674

AML

5ème directive



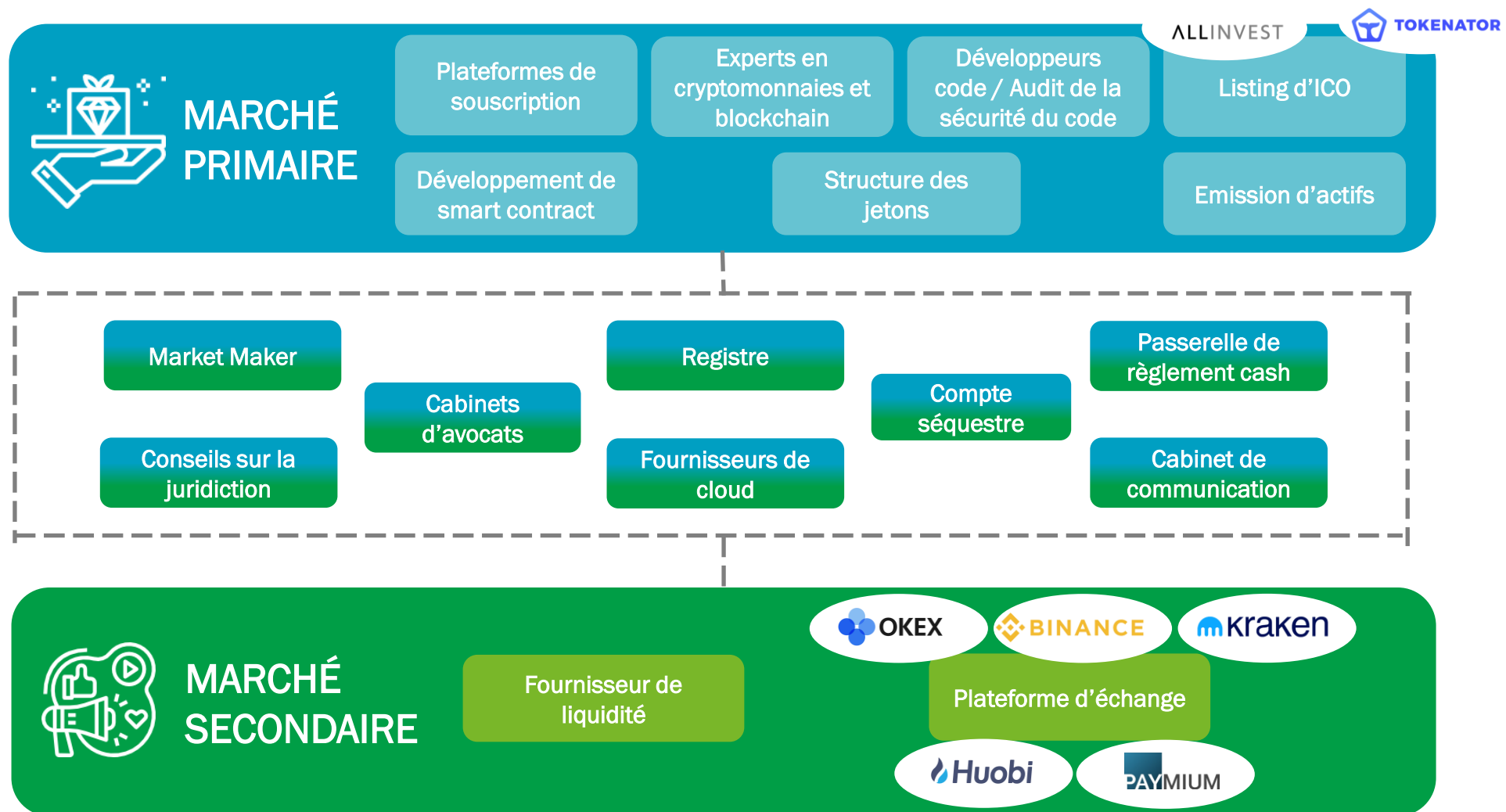
Les émetteurs : pourquoi choisir une levée de fonds en ICO ?



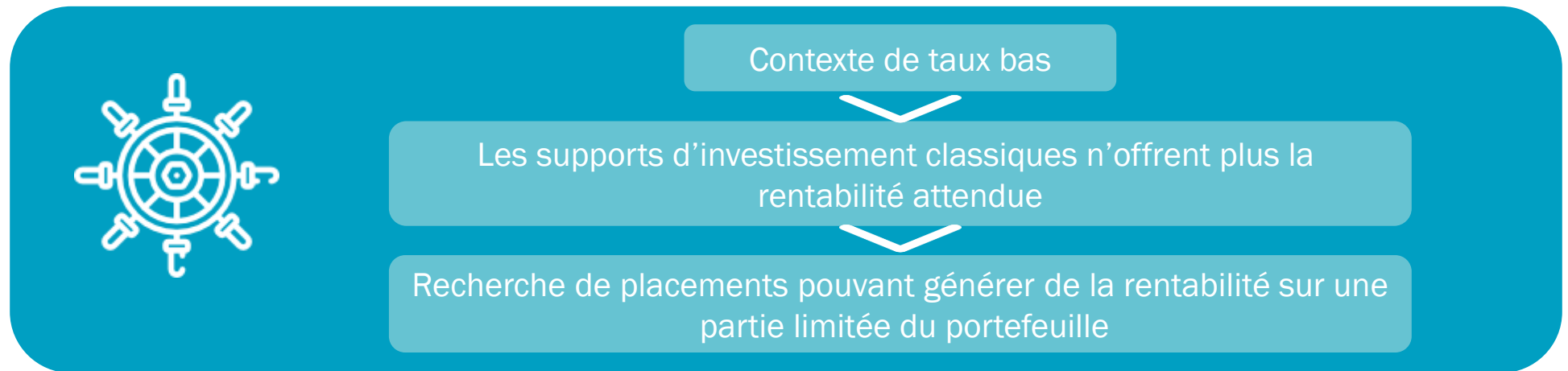
Les émetteurs : les étapes de lancement d'une ICO



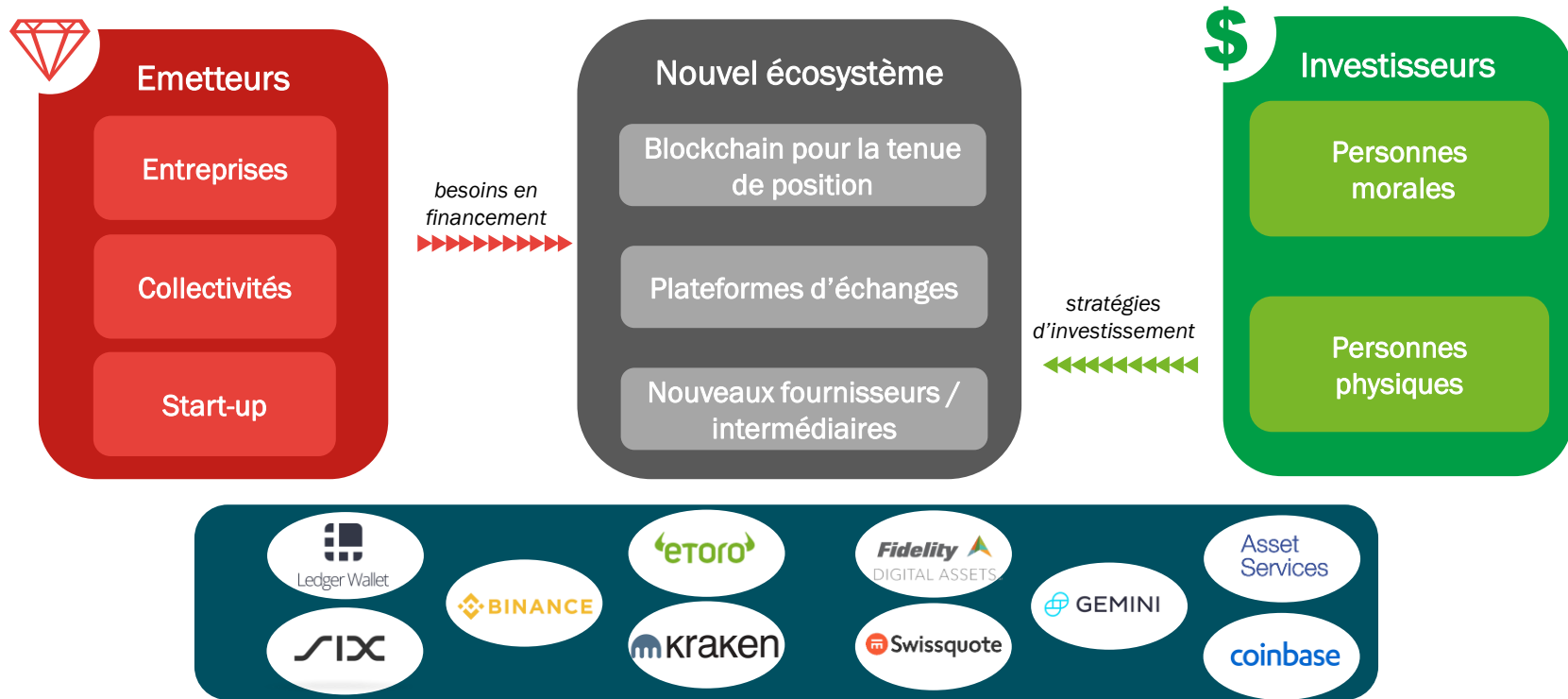
Les services à VA à destination des émetteurs : marchés primaire et secondaire



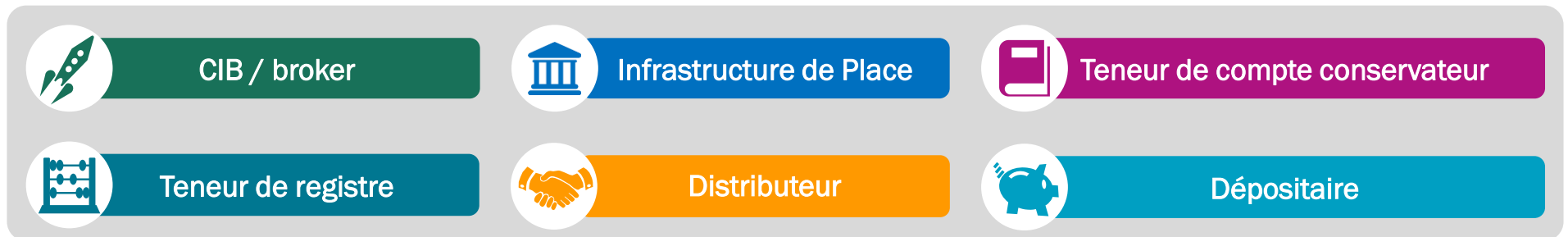
Qui sont les investisseurs intéressés par ces nouvelles classes d'actifs ?



La remise en question de la chaine de valeur classique



Quel rôle pour les acteurs traditionnels ?



Les distributeurs : quelle offre de produits et de services ?

Les services à valeur ajoutée

- Accès aux plateformes / échanges : Primaire & Secondaire (RTO)
- Diffusion information
- Dénouement (token & cash)



- Inclusion dans le relevé de portefeuille
- Rapprochements réguliers pour certifier les positions (pas d'engagement de restitution des actifs)
 - Valorisation / performance
 - Fiscalité

Tenue de position

Conseil

- Hot storage
- Cold storage

Analyse et conseil sur les produits d'investissement (direct vs exposition indirecte : fonds, futures, ETF)



Quelle offre de produits et de services par typologie d'investisseurs ?



		SEGMENT						
		Banque à réseau	Broker en ligne	CGPI	Banques Privés / FO	Asset Managers	Institutionnel	CIB (compte propre)
Services	Exposition indirecte*	—	✓	✓	—	✓	✓	✓
	Exposition directe	—	✓	✓	—	✓	—	✓
	Tenue position	—	✓	✓	—	✓	—	✓
	Conseil	—	—	✓	✓	—	—	—
	Garde clés	—	✓	✓	—	✓	—	—
EXEMPLES		 THE SWISS LEADER IN ONLINE BANKING			 TOBAM KING INVESTMENTS		 TRECENTO BLOCKCHAIN CAPITAL	J.P.Morgan
					 SIGMA GESTION		 MORGAN STANLEY	Morgan Stanley

* Exposition indirecte : ETF, dérivés





**Cabinet de conseil en
organisation
et management de
référence
spécialisé dans
l'industrie financière**

Structuré autour de trois Business Teams

Banque de détail et services
financiers spécialisés (SFS)

Services d'investissement et gestion
d'actifs

Assurances, santé et prévoyance

Notre métier consiste à vous aider à
construire le futur de vos métiers et de vos
organisations, en France et à l'international

Nous vous accompagnons dans vos **réflexions
stratégiques** et nous vous assistons dans la
mise en œuvre de vos décisions



100

Effectif

Au 30 Janvier 2018



600

Missions
réalisées

1/4 de missions
internationales

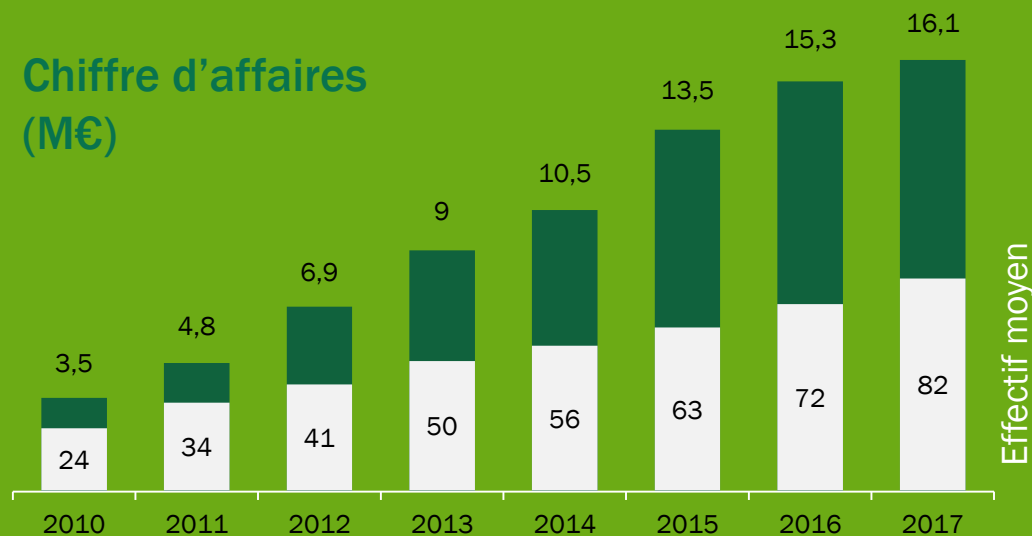


Parité



Date de création
2008

Chiffre d'affaires
(M€)



100%
indépendant
9 Associés



Forte expérience des projets complexes



Elaborer la stratégie de développement

- Étude de marché et positionnement stratégique
- Stratégies opérationnelles
- Cadrage et accompagnement de projets de développement et de distribution



Améliorer la compétitivité de l'organisation

- Refonte de processus et de l'organisation
- Accompagnement de restructurations et fusions
- Recherche de partenariats, d'outsourcing et de synergies



S'adapter aux contraintes réglementaires

- MIF II, Loi Macron, DSP2, PRIIPS, ...
- Veille, Analyse d'impacts
- Optimisation du risk management et du dispositif de conformité



Conduire de grands projets de transformation

- Pilotage de programme
- Dispositifs PMO



Faire évoluer le Système d'information

- Schéma directeur informatique
- Choix de progiciels
- Spécifications métier



Réussir sa transition digitale

- Robotisation, Blockchain
- Vente à distance
- Culture digitale



Une équipe IS&AM de 10 personnes



Thibaut de Lajudie
Associé

- Filière Titres
- Projets réglementaires
- Refonte des offres, de l'organisation, des processus et des SI



Jérôme Charpentier
Associé

- Activités de marché
- MIF II
- RPA



Martine Derien
Senior Manager

- Projets de transformation, d'efficacité opérationnelle, d'évolution des systèmes d'information



Cécile Rouby
Senior Manager

- BFI
- Projets réglementaires
- Optimisation de processus, conduite du changement



Romain Devai
Senior Manager

- Enjeux technologiques et réglementaires
- Stratégie opérationnelle
- Conception et pilotage de projets transverses



Jérôme Baril
Senior Manager

- Projets réglementaires
- Stratégie de développement et organisation



Virginie Thomsen
Senior Manager

- Filière Titres
- Epargne financière
- Projets réglementaires
- Migration SI



Isabelle Le Toux
Manager

- Projet de migration de SI
- Externalisation d'activités
- Refonte de processus



Charles Samyn
Manager

- Gestion de projet
- AM
- Debt Capital Market



Baptiste Bouchez
Manager

- AM
- MIF II
- Etudes d'impacts sur les offres

Et ses contributeurs



Pierre Monteillard

Contribution directe à l'activité

Animation commerciale transversale



Marie-Thérèse Aycard

Contribution directe à l'activité

Animation commerciale transversale



Séverine Levallant

Contribution directe à l'activité

Apports d'expertise et de solution (plateforme de sourcing)



Frédéric Philibert

Contribution directe à l'activité

Animation commerciale Maroc



Nos missions : panorama

Nous sommes spécialistes du conseil pour les métiers de la finance.

Nous avons développé une connaissance intime des marchés et des problématiques sensibles.

Une couverture complète de la chaîne de valeur des services d'investissements

Asset Management

- > Externalisation / Internalisation
- > Optimisation du MO / Lean SS
- > Evolution du SI
- > Distribution de fonds
- > Gestion des rétrocessions
- > Fusion / spin off d'activité
- > Restructuration de gamme
- > Mise en conformité

Securities Services

- > Partenariat / rapprochement / TOM
- > Reengineering de processus
- > Projets de Place / réglementaires
- > Offre produits
- > Choix de plate-forme et migration
- > Pilotage de programme
- > Onboarding clients

Distributeurs

- > Tarification clients
- > Offre produit mandats de gestion
- > Offre produit gestion conseillée
- > Etude de sous ou de co-traitance
- > Choix de core banking
- > Optimisation de l'organisation
- > Mise en conformité

CIB, Brokerage Clearing

- > Etude de rapprochement / TOM
- > Digitalisation & Reengineering de processus
- > Solutions de Trade Matching
- > Nouvelles offres booking center
- > Développement memberships
- > Choix de PF et migration SI
- > Pilotage de programme



Missions en Asset Management




Groupes bancaires / Internationaux

-  › Réflexion stratégique sur la distribution
-  › Internalisation de la tenue de position MO
- › Fonctionnement des Opérations en mode client/fournisseur
- › Audit des calculs de performance faits par BP2S
- › Standardisation des reportings de performance
- › Data Quality Improvement
- › Migration vers la plateforme de Blackrock
- › Accompagnement dans le cadre du changement d'OMS
-  › Diagnostic et définition d'un schéma directeur pour la production du reporting
-  › Réorganisation du service client
- › Audit de la démarche Lean Six Sigma
- › Formation à la gestion de passif (France et Luxembourg)
-  › Mise en conformité UCITS V
-  › Etude d'impact MIF2
-  › Marketing produits
-  › Optimisation du Back Office
- › Restructuration des activités de gestion
- › Dossier d'agrément AIFM
-  › Cartographie MIF II
- › Choix d'un outil de gestion pour la GSM
-  › Définition du plan stratégique

Boutiques / indépendants

-  › Diagnostic des prestations d'agent de transfert et de banque dépositaire à Luxembourg
- › Audit des processus de gestion des rétrocessions
-  › Analyse des impacts MIF II
- › Conduite du rapprochement opérationnel de HDF et RCG
- › Harmonisation des prestataires TA/Custody/FA en Europe
- › Délégation du calcul des rétrocessions à Fund Channel
-  › Intégration des activités Meriten
-  › Changement de conservateur des OPC
-  › Déploiement d'une solution digitale pour les due diligences distributeurs
- › Pilotage simplification gouvernance groupe

Autres

-  › Marquage des ordres / Référentiel OPCVM de Place
- › Animation du groupe de travail « frais » MIF2
-  › Elaboration d'un rapport pour améliorer la distribution à l'international
- › Définition de l'offre reportings investisseurs
-  › Accompagnement dans réflexion du modèle de gestion du passif

Groupes Assurance

-  › Harmonisation des processus en Europe
- › Externalisation du MO Flux vers Northern Trust
- › Externalisation de la comptabilité OPC
- › Change automatique
- › Diagnostic et fiabilisation des outils de gestion taux et outils de risques
- › Lancement de fonds de dette d'infrastructure
- › Opportunité de mise en place d'un PMS
- 
-  › Eude d'impact MIF2/PRIIPS
- › Externalisation de la comptabilité OPC
- › Changement partiel de dépositaire
- › Sous-traitance de la gestion des rétrocessions IN à Fund channel
-  › Simplification du SI
- › Etude d'impact PRIIPS

Missions dans le domaine du CIB, Brokerage & Clearing







Cash Equity

-  **BARCLAYS** › Optimisation de la filière Brokerage
-  **PRO CAPITAL** › Appel d'offres brokers et externalisation de l'exécution retail et de la table de négociation
-  **BNP PARIBAS ARBITRAGE** › Projet de création d'une plateforme d'exécution européenne sur le cash equity
-  **CHEVREUX** CREDIT AGRICOLE GROUP › Refonte du dispositif opérationnel back-office Titres : définition et mise en œuvre de l'architecture cible et du modèle organisationnel
-  **CM-CIC Securities** › Accompagnement à la sélection et à l'implémentation d'un outil Middle Office
-  **EURONEXT** › Etude de marché
-  **Kepler** Capital Markets › Choix du dispositif opérationnel dans le cadre du projet de reprise de CA Cheuvreux
-  **KEYTRADE BANK** › Etude comparative des MTF et faisabilité du recours à Equiduct
-  **LCH.CLEARNET** › T2S - Conduite du changement auprès des Membres
-  **London** Stock Exchange › Etude des solutions intra-Groupe pour la rationalisation des coûts de settlement
-  **ODDO** › Accompagnement du changement de dispositif opérationnel post-marché
› « Brokerisation » de la solution retenue
-  **SOCIETE GENERALE** Securities Services › Analyse des scénarios d'évolution Ops & IT de l'activité clearing
-  **SOCIETE GENERALE** Corporate & Investment Banking › Accompagnement migration à T2S




FI & repo

-  **CRÉDIT AGRICOLE** CORPORATE & INVESTMENT BANK › Analyse détaillée des impacts MIF II sur le système d'information
› Définition de l'architecture cible
› Construction de la Roadmap IT d'implémentation
-  **Crédit Mutuel ARKEA** › Appel d'offre pour l'outsourcing du BO Marché / Trésor
› MIF2
-  **CM-CIC** › Analyse des impacts MIF II
› Définition des solutions à mettre en œuvre (Business, IT, Opérationnelle, Procédures, ...)
-  **LA BANQUE POSTALE** › Analyse des scénarios de mise en œuvre MIF II sur les problématiques marchés FI & dérivés
-  **LCH.CLEARNET** › Conduite du changement T2S
-  **SOCIETE GENERALE** Corporate & Investment Banking › Analyse des impacts Ops & IT de T2S
› Etude détaillée du modèle opérationnel cible sur l'activité Emission et Fixed Income en France
-  **aurel bgc** › Analyse des impacts MIF2 sur l'activité FI

Dérivés

-  **ABN-AMRO** Clearing › Upgrade de l'offre de prime brokerage
-  **BNP PARIBAS** SECURITIES SERVICES › Etude des impacts Ops&IT pour une offre de clearing dérivés OTC (CDS, IRS)
› Mise en place offre de clearing sur marchés asiatiques
-  **caceis** INVESTOR SERVICES › Reengineering processus M/O to compta
› Transfert du BO dérivés de CACIB de Newedge vers CACEIS
-  **NATIXIS** › Référentiel des payoffs
-  **SIGMA TERME** › Définition d'un modèle Ops et IT cible
-  **SOCIETE GENERALE** Corporate & Investment Banking › PMO de l'intégration de Newedge dans SGCIB
› PMO OPER 2020

Autres

-  **Amfi** › MIF2 Product Governance
-  **AMF** › Abus de marché
-  **RBS** The Royal Bank of Scotland › Refonte processus paiement et offshoring

Missions dans le domaine des Securities Services

Conservation Retail

-  **BNP PARIBAS**
 - › Evolution du référentiel valeurs
-  **CRÉDIT AGRICOLE TITRES**
 - › Produits : service bancaire
 - › Choix et mutualisation PMS
 - › Plate forme épargne bancaire
 - › Etude de marché / international
 - › Mise en œuvre MIF2
- ESP**
 - › Architecture IT
 - › Audit de projets
-  **NATIXIS**
 - › Rapprochement / Gestitres
 - › Optimisation set up client
 - › Benchmark tarification (BPCE)
 - › Mise en œuvre MIF2 (EuroTitres)
-  **PRO CAPITAL**
 - › Stratégie
 - › Optimisation coûts exécution
-  **ODDO**
 - › Process Sociétés de gestion
 - › Plate forme post trade
 - › Réponse à AO pour une banque Suisse
-  **LA BANQUE POSTALE**
 - › Diagnostic et scénarios d'évolution de la filière titres

Conservation Institutionnels

-  **ABN-AMRO**
 - › Organisation titres pour AIFM
-  **BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**
 - › Coverage / CRM
 - › Optimisation du set up global / local custody
 - › Private Equity Real Estate
 - › Digitalisation process communication clients
 - › Product Lifecycle Management
 - › Etude de marché Blockchain
-  **caceis INVESTOR SERVICES**
 - › Market data
 - › Target 2 Securities (T2S)
 - › Produits : offre aux banques
 - › Migrations clients
 - › Private Equity Real Estate
-  **SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Securities Services**
 - › Réorganisation du métier
 - › Portail web
 - › Etude confidentielle
 - › Sécurisation cash
 - › Target 2 Securities (T2S)
 - › Offre CIB

Autres Interventions

-  **AFCI**
 - › Etudes de Place et Infrastructures
 - T+2, MIF 2, UCITS IV, FATCA, Cotation en capital, Blockchain...
 - Fund processing et Référentiel OPCVM de Place
 - Etudes produits
 - Transparence (BRN, TPI)
-  **afig**
 - › Appel d'offres conservation
 - › Transfert d'activité M/O à Natixis
-  **GROUPE LCF ROTHSCHILD**
 - Appel d'offres conservation
-  **STATE STREET**
 - Réponse à un appel d'offres
-  **BNY MELLON**
 - Stratégie en France
-  **SLIB**
 - › Projet de Place VOTACCESS
- Divers :**
 - › Etudes de partenariat (JV)
 - › Epargne salariale
 - Kit Commercial
 - Epargne retraite (Art 83)

Missions dans le domaine de la Banque Privée

Filiales grands groupes français



- › Audit de la fonction IT
- › Mise en place tableau bord direction Ops
- › Optimisation processus d'entrée en relation
- › Mise en place nouvelle méthode projet
- › Optimisation des processus GED : workflow
- › Audit migration titres



- › Optimisation du dispositif de gestion sous mandat IT/Ops



- › Audit IT et définition du dispositif IT cible
- › Audit des pratiques liées à l'archivage légal
- › Offshoring
- › Modèle Hub/Spoke



- › Plateforme épargne
- › Etude d'opportunité évolution / filière titres



- › Etude d'opportunité évolution / filière titres
- › Etude d'impact MIF2



- › Offre produits en lien avec la fin des inducements
- › Web banking - Parcours clients



- › Projet MIF2
- › Sélection et mise en place d'un outil Extranet pour les CGPI
- › Optimisation coûts market data

Indépendants



- › Choix d'un outil de Core banking



- › Analyse de la rentabilité et propositions d'amélioration



- › Mutualisation Ops & IT avec un partenaire
- › Etude scénarios instructions de crédits
- › Cadrage projet rapprochement BMM/RCB



- › Succursale Bruxelles
- › Réflexion sur les moyens Ops & IT
- › Externalisation plate forme CGP



- › Réflexion sur les moyens Ops & IT



- › Appui à la migration sur T24



- › Accompagnement sous-traitance Banque Degroof France et de Quilvest



- › Choix d'un outil de Core banking



- › Etude d'impacts et pilotage du projet MIF II

Filiales groupes internationaux



- › Evolution du brokerage et du custody (RFP et évolution du set up)



- › Etude sous-traitance titres
- › Transfert fonctions M/O à Natixis
- › Etude migration Avaloq



- › Offre produits : gestion conseillée
- › Evolution de la tarification
- › Changement du core banking
- › Pilotage du projet de digitalisation



- › Changement du core banking
- › Optimisation des échanges avec la SdG
- › Mise en place d'une gestion transverses des projets informatiques



- › Réorganisation de la fonction Contrôle de gestion
- › Choix d'un outil de core banking

Autres



- › Mutualisation de PMS



- › Lancement de B for Bank
- › Lancement des activités de banque au quotidien



Publications et événements



FinTechs, menace grandissante ou levier d'innovation pour les acteurs traditionnels ?



RPA : 6 questions to Master IT



La Blockchain en action : de la théorie à la pratique



Client On-Boarding : enjeux et modèles pour réussir

Transformation Digitale

Nos convictions

- ▶ L'émergence de Fintech & nouvelles technologies (Blockchain, Robo-advisors, open banking, IA...), évolution des usages clients et l'émergence de nouveaux entrants type GAFA **challengent l'ensemble de la chaîne de valeur de la gestion d'actifs**
- ▶ Une **transformation digitale s'impose à chacun**, mais elle nécessite d'agir **sur plusieurs volets**
 - @Customer, @Opportunités : Adopter la méthode agile, les équipes mixtes métier / IT, l'approche « design to cost », les tests sur quelques pilotes pour valider des solutions et les usages
 - @Process : Penser de nouveaux processus digitaux plutôt que transformer des processus existants,
 - @People : Engager une démarche de co-construction, diffusion progressive des outils collaboratifs sans imposer leur utilisation, appui sur des Digital Champions...

Exemples d'intervention



- ▶ Réflexion **stratégie digitale** relative aux robo advisors



- ▶ Accompagnement dans réflexion du modèle de gestion du passif



- ▶ Plateforme épargne



- ▶ Rédaction d'un cahier des charges pour l'utilisation de la **Blockchain** en matière de tenue de registre et transferts d'actifs



- ▶ Refonte du poste client



- > **Digitalisation du workflow** Sales to Trader



- ▶ **Digitalisation de la modélisation** des produits et des services
- ▶ **Digitalisation du processus** d'information client avec optimisation du ciblage et gestion des choix
- ▶ Analyse concurrentielle des cas d'usage **Big data**



- ▶ Mise en place de la **signature électronique**



- ▶ Développement d'un **système digitalisé de vote de Place**



- ▶ Accompagnement au déploiement de la banque à distance « monbanquierenligne »



- ▶ Digitalisation des processus **d'entrée en relation et de souscription**

Le Data Management, pré-requis aux API et à l'IA

Conf



QUILVEST



CRÉDIT AGRICOLE
PAYMENT SERVICES



► Cadrage impacts et définition du plan de mise en conformité GDPR

► Direction des projets de mise en conformité avec GDPR

► Assistance pilotage programme Risk Data Aggregation & Reporting

/

Rég



BNP PARIBAS

► Accompagnement du projet BCBS239



► Cartographie des référentiels et définition du dictionnaire de données

► Cadrage impacts mise en œuvre directive droits des actionnaires

DMO



SOCIETE GENERALE
Securities Services



► Mise en œuvre de la fonction Data Management Office

► Définition de la gouvernance data transverse et formation à la propriété de la data

/

Change



► Audit de l'activité d'administration des référentiels static market data

► Mise en œuvre d'une fonction référentiel transversale aux opérations



► Pilotage projet Data Quality Improvement, sélection et configuration d'un dictionnaire de données et d'un Quality Plan

► Définition de la gouvernance des contacts externes

IT



► Définition du TOM Ops & IT pour l'administration du référentiel pay-off

► Définition du TOM market data et OST et gestion de RFP



► Pilotage du déploiement du référentiel produits

► RFP pour la mise en place d'un CRM et pilotage de la mise en œuvre

► Définition d'une nouvelle architecture data

Qualité



► Accompagnement à la remédiation en vue de l'audit du régulateur US

► Optimisation des process KYC



► Etude des opportunités mutualisation référentiel de Place & KYC

► Pilotage des actions de mise en qualité des adresses postales

Valo



► Identification des cas d'usage clients pour monétiser la data

► Réflexion sur les cas d'usage partagés des données référentiels

Publications et événements



Data Management : 10
bonnes pratiques pour
réussir sa transformation



Les données aux services de
l'expérience client



RGPD: impacts et enjeux de
mise en œuvre



Blockchain/DLT : une nouvelle manière de collaborer remettant en cause la chaîne de valeur

Mise en œuvre



- Accompagnement de 9 banques dans le choix d'un opérateur et d'une Solution pour dématérialiser les ordres de mouvement, les échanges et la tenue de registres pour les valeurs non cotées (actions et parts de fonds immobiliers)
- Challenge du modèle IZNES pour l'interconnexion entre les flux titres et les flux espèces et le choix d'une payment bank

Publications et événements



Cryptoactifs : une nouvelle classe de produits d'investissement



La Blockchain face aux défis du RGPD



ICO – Une nouvelle forme de financement des entreprises à encadrer afin de protéger les investisseurs

ICO



- Accompagnement de sur le marché français pour la création d'une marketplace d'entreprises socialement et environnementalement responsables

POC



- Accompagnement du POC SWIFT/SLIB sur le vote aux Assemblées Générales basé sur la Blockchain

Agrément



- Accompagnement à la remédiation en vue de l'audit du régulateur US
- Optimisation des process KYC
- Etude des opportunités mutualisation référentiel de Place & KYC
- Pilotage des actions de mise en qualité des adresses postales

Formation



- Séminaire de formation sur 2 jours d'acteurs bancaires et assurance
- Animation de formations à destination des banques et assureurs en partenariat avec un cabinet d'avocats : 2 sessions par an en 2017 et 2018



Blockchain/DLT : une nouvelle manière de collaborer remettant en cause la chaîne de valeur

SI post-trade

EURO SECURITIES
PARTNERS

- ▶ Diagnostic global métier et IT du SI post-trade et notamment les impacts des initiatives Blockchain
- ▶ Revue des processus et scénarios de connexion

Publications et événements



Comment la Blockchain remet-elle en cause le tiers de confiance ?



La Blockchain en actions : de la théorie à la pratique !

Groupe de travail

AFTI
La dynamique du post-marché

- ▶ Veille et identification des use case possibles
- ▶ Réalisation d'un POC sur la Tenue de registre des titres non cotés – Design Thinking
- ▶ Rédaction des réponses aux consultations du Trésor sur les ICO et la DLT pour les titres non cotés
- ▶ Rédaction d'un CdC de Place sur la tenue de registre titres non cotés (actions, parts de fonds RE)

PARIS
EUROPLACE
Finance
Innovation
Pôle de compétence mondial

- ▶ Contribution aux consultations AMF sur l'ordonnance pour l'enregistrement des titres non cotés dans un DLT et les ICO
- ▶ Contribution au rapport sur les impacts des réseaux distribués et de la blockchain sur les activités de marchés et post-marché
- ▶ Contribution au livre blanc relatif à l'IA et la Blockchain pour l'identification des domaines d'investissement prioritaires

Etude nouvelles technologies / Blockchain

euroclear
Post-trade made easy

BNP PARIBAS
SECURITIES SERVICES

- ▶ Analyse des opportunités apportées par les nouvelles technologies dont la Blockchain pour améliorer la distribution des fonds à l'international
- ▶ Etude des attentes des émetteurs en matière d'amélioration de la tenue de registre au travers de la blockchain



Publications et événements



PRIIPS, MIF2, IDD : comment se préparer malgré les incertitudes



Brexit, quels impacts sur les places financières européennes ?



RGPD: impacts et enjeux de mise en œuvre



PRIIPS: une standardisation de l'information préalable

Expertise et veille continue sur les réglementations européennes

SRD II



- Identification et analyse des impacts de la Directive Droits des Actionnaires
- Elaboration de solutions pour la mise en conformité

MIF II



- Identification et analyse des impacts **MIF II**
- Revue des questionnaires **MIF II** et des conventions de compte
- Redéfinition de l'offre et de l'organisation cible
- Définition des modèles de structures de marché cible (OTF)

DDA PRIIPS



- Identification et analyse des impacts **DDA / PRIIPS**
- Implémentation des solutions retenues

GDPR



- Cadrage des impacts et définition du plan de mise en conformité
- Direction de projet au niveau Groupe

DSP2



- Mise en conformité avec la DSP 2
- Accompagnement de fintechs sur la DSP 2 et sa transposition

Eckert



- Mise en conformité avec la **loi Eckert** (pilotage du projet, évaluation des impacts ...)

BCBS239



- Mise en œuvre de la fonction Data Management Office
- Définition du TOM Ops & IT pour un référentiel de pay-off
- Assistance au pilotage programme Risk Data Aggregation and Reporting

Bâle II



- Définition des conditions d'exécution de **Bâle II**
- Déclinaison des impacts pour les filières comptable et finance

KYC



- Optimisation des process **KYC**

UCITS



- Identification et analyse des impacts **UCITS (IV et V)**
- Mise en conformité avec les directives

AIFM



- Travaux d'accompagnement à l'agrément **AIFM**



- Secrétariat permanent des groupes de travail (MIF II, RDT...)
- Cadrage du projet du référentiel OPCVM de Place

La RSE chez Ailancy est portée par le management et une équipe de **consultants volontaires**. Elle propose régulièrement à l'ensemble des **collaborateurs** de s'impliquer dans des **actions RSE**.



ENTREPRENEURS du Monde

Un engagement social en externe

Ailancy est partenaire de l'**ONG d'Entrepreneurs du Monde** et soutient le projet Assimilassimé au Togo pour accompagner des **personnes démunies** dans l'**entrepreneuriat**.

Une reconnaissance externe

Ecovadis a décerné le **label Gold** à Ailancy pour sa politique RSE (top 30% des entreprises)

Un engagement social en interne

Ailancy est **signataire de chartes de référence** reflétant son engagement auprès de ses salariés



Un engagement environnemental

La RSE chez Ailancy c'est aussi : des collectes de vêtements, des courses solidaires, l'utilisation de cartouches et papiers recyclables, des communications internes, du tri sélectif des déchets...



Vos contacts

Thibaut de Lajudie – Associé

thibaut.delajudie@ailancy.com

Tel : +33 (0)6 60 59 21 31



www.ailancy.com



32, rue de Ponthieu
75008 Paris
Tel : +33 (0)1 80 18 11 60